

Provinciale Staten van de Provincie Fryslân
Postbus 20120
8900 HM LEEUWARDEN

Leeuwarden, 6 mei 2025
Verzonden,

Ons kenmerk : 02364217
Domein/ Team : Financieel Beleid en Businesscontrol
Behandeld door : I.M.J. Lagerburg-Funcke / (058) 292 54 16 of i.m.j.lagerburg@fryslan.frl
Uw kenmerk :
Bijlage(n) :

Onderwerp : Aanbiedingsbrief Kadernota 2026

Geachte Statenleden,

Met genoegen bieden wij u hierbij de Kadernota 2026 aan. Deze nota vormt de opmaat voor de begroting 2026 en biedt inzicht in de belangrijkste financiële en beleidsmatige kaders van onze provincie.

Met deze kadernota maken wij als college helder waar wij halverwege de bestuursperiode staan, en waar wij met Fryslân naartoe willen en wat daarvoor nodig is in de begroting 2026. We kiezen – in lijn met ons bestuursakkoord Oparbeidzje foar Fryslân - voor een provincie die vooroploopt en niet wil afwachten. Een provincie die onder andere investeert in de Friese taal en cultuur, sport, de noordelijke economie en de bereikbaarheid van Fryslân. Die duurzame ontwikkeling van de organisatie niet als kostenpost ziet, maar als een kans om onze taken en beleid gedegen uit te voeren en daarmee de dienstbaarheid aan onze inwoners en ondernemers te vergroten. Wij willen vooruitgang die voelbaar is in het dagelijks leven van inwoners en ondernemers. Om dit aantoonbaar te kunnen realiseren zetten we met deze kadernota belangrijke stappen binnen onze provinciale organisatie om een goede afstemming te vinden tussen de benodigde formatie en de beschikbare capaciteit, talenten en werkdruk. Door middel van strategische personeelsplanning en gerichte ontwikkelmaatregelen versterken we onze dienstbaarheid, het vermogen om in te kunnen spelen op veranderende omstandigheden en vergroten we onze effectiviteit in de uitvoering.

Tegelijkertijd is de kadernota opgesteld in een dynamische context. Met een dreigende handelsoorlog en een fysieke oorlog op ons continent brengt dat financiële onzekerheid voor nu en de nabije toekomst met zich mee. Mede door de geopolitieke ontwikkelingen is er nog steeds sprake van een relatief hoge inflatie. Dat heeft impact op de kosten voor de uitvoering van projecten en daarmee een financiële doorwerking in de begroting. Daar staat tegenover dat er financiële meevallers zijn die impact hebben op het structurele begrotingssaldo. Daarnaast zijn er concreet de volgende onzekerheden:

- Voorjaarsnota 2025: op het moment van opstellen kadernota 2026 nog geen duidelijkheid over de financiële doorwerking van de plannen uit de Voorjaarsnota van het Rijk op de provincie;
- Provinciefonds verdeelmodel: Op dit moment is er nog geen duidelijkheid over de invoering van het nieuwe verdeelmodel. Met de invoering hiervan is de verwachting dat dit voor onze provincie zal leiden tot extra structurele inkomsten. Met een deel hiervan is al rekening gehouden in het financieel kader van deze nota.

Met bovenstaande dynamiek wordt het uitgangspunt van het college om solide financieel beleid te voeren nogmaals bevestigd, waarbij we het weerstandsvermogen op peil houden. Het vrij inzetbare deel van de VAR eind 2027 bedraagt € 107,5 mln., rekening houdende met de minimale stand van de VAR van € 10 mln.. Bij het huidige bestuursakkoord 2023-2027 is echter € 175 mln. geïnvesteerd, waarvan € 147 mln. incidenteel en € 7 mln. structureel. Dat betekent dat de hoogte van het vrij inzetbare deel van de VAR nog niet voldoende is om dezelfde investering te kunnen doen in de volgende bestuursperiode. Dit onderstreept het belang van het zorgvuldig beheren van onze middelen, zodat we een meerjarige, stabiele en bestuurlijke sterke provincie kunnen blijven vormen. Hiermee zorgen we ervoor dat we het stokje ordentelijk overgedragen aan de bestuursperiode na ons. Hoe het college om wil gaan met de resterende beschikbare extra middelen zal bij de Begroting 2026 als separaat weloverwogen voorstel aan u voorgelegd worden.

Wij kijken uit naar een constructieve bespreking van deze kadernota met uw Staten. Uw input is essentieel in de verdere uitwerking naar de begroting 2026. Wij doen dan ook een beroep op u als Staten om samen met ons richting te geven aan een sterk, veerkrachtig en toekomstgericht Fryslân.

Gedeputeerde Staten van Fryslân,

drs. A.A.M. Brok, voorzitter

drs. ing. J.J. Algra, secretaris